



## CORSO

# ANALISI DEI COSTI, CONTROLLO DI GESTIONE E PIANIFICAZIONE FINANZIARIA SU EXCEL

Genova, 29 marzo e 5 aprile 2019

## Obiettivi

Il corso “**Analisi dei costi, controllo di gestione e pianificazione finanziaria su excel**” nasce dall'idea di proporre e condividere con i partecipanti un modello integrato di **analisi dei costi e pianificazione economico-finanziaria di breve e di medio-lungo periodo**, necessario per governare in modo efficace le molteplici e variegate dinamiche gestionali d'impresa.

## Metodologia didattica

Caratterizzato da un **approccio fortemente operativo**, ma allo stesso tempo da rigore metodologico, il percorso formativo fornisce secondo una logica sistemica gli strumenti indispensabili per **leggere ed interpretare gli eventi gestionali di natura economico-finanziaria** e porre in essere tempestivamente le eventuali azioni correttive.

## Destinatari

- Dottori commercialisti
- Consulenti d'azienda
- Direttori amministrativi e finanziari
- Responsabili di bilancio
- Responsabili di uffici fiscali e tributari
- Imprenditori di aziende

## Programma

### ANALISI DEI COSTI E CONTROLLO DI GESTIONE. I REQUISITI DEL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE

- Il sistema contabile integrato
- Il modello organizzativo, l'analisi dei processi, i centri di responsabilità, obiettivi di risultato e di prestazione
- Il sistema informativo

## ANALISI DELLA STRUTTURA REDDITUALE GENERALE

- Aree di gestione
- La gestione caratteristica
- Risultato operativo, margine di contribuzione lordo e netto, valore aggiunto, margine industriale, margine sui consumi
- Indicatori reddituali

## ANALISI DEI COSTI PER LE DECISIONI

- Break even analysis
- Leva operativa
- Analisi del mix di prodotto/servizio
- Full cost e direct cost
- Tecniche di pricing
- Analisi di redditività comparata per fattore scarso (ora uomo, ora macchina, superficie disponibile, credito sostenibile, etc.)

## PIANIFICAZIONE FINANZIARIA E DEI FLUSSI DI CASSA DI BREVE PERIODO

- Check up della struttura finanziaria iniziale e del potenziale di crescita sostenibile: definizione obiettivi di sviluppo e risanamento
- Il budget economico
- I parametri finanziari del capitale circolante
- Il piano degli investimenti e il fabbisogno finanziario pregresso
- Cash flow operativo atteso
- Il piano dei flussi finanziari
- Il piano dei flussi di cassa
- Il piano della struttura finanziaria
- Valutazione della sostenibilità del piano finanziario di sviluppo e/o di risanamento
- Indicatori attesi di struttura finanziaria

## Docente

### Giovanni Fiore

Consulente di gestione e finanza aziendale, Dottore commercialista, C.T.U. del Tribunale di Bologna per Valutazione delle aziende. Svolge attività di consulenza in materia di analisi di bilanci e costi industriali, modelli di budget e business plan, valutazione degli investimenti e finanziamenti, stima del valore delle aziende a favore di PMI.

Autore del volume "Excel per il controllo di gestione e la finanza aziendale" ed Ipsoa.

## Informazioni

### Registrazione partecipanti

Dalle ore 9.00 alle ore 9.30

### Orario

Dalle ore 9.30 alle ore 17.30

### Sede

Ordine dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili di Genova, Viale IV Novembre 6, Genova

### Crediti formativi

Per aggiornamenti consultare il sito [www.formazione.ipsoa.it](http://www.formazione.ipsoa.it)

### Materiale didattico

Il materiale didattico sarà disponibile on-line attraverso il link che verrà comunicato tramite mail dalla segreteria organizzativa.

### Attestato di partecipazione

L'attestato di partecipazione sarà reso disponibile sul sito della Scuola di formazione Ipsoa [www.formazione.ipsoa.it](http://www.formazione.ipsoa.it), entro 30 giorni dalla data di fine evento. I partecipanti riceveranno via mail le istruzioni per prelevare per prelevare l'attestato.

Per i corsi con durata inferiore o uguale a 16 ore, i partecipanti che hanno attivato un finanziamento con Fondoprofessioni a valere sull'Avviso voucher individuale formazione a catalogo il rilascio dell'attestato ai fini del finanziamento avverrà al raggiungimento della frequenza del 100% delle ore formative previste.

### Quote di partecipazione

€ 450 + IVA Listino

€ 405 + IVA Sconto 10 % per chi si iscrive entro il 13/03/2019

€ 360 + IVA Sconto 20 % per chi si iscrive entro il 26/02/2019

**IPSOA Scuola di formazione**

Per informazioni commerciali:

Tel. 011/8127899

[c.bo@agenziewki.it](mailto:c.bo@agenziewki.it)

Cristina Bo

# Scheda di iscrizione internet

Compilare e inviare a

[c.bo@agenziewki.it](mailto:c.bo@agenziewki.it)

CORSO

## ANALISI DEI COSTI, CONTROLLO DI GESTIONE E PIANIFICAZIONE FINANZIARIA SU EXCEL

Genova, 29 marzo e 5 aprile 2019

*E' necessario compilare tutti i campi riportati nella presente scheda*

(cod. 241744) Quote di partecipazione:

- € 450 + IVA Listino
- € 405 + IVA Sconto 10 % per chi si iscrive entro il 13/03/2019
- € 360 + IVA Sconto 20 % per chi si iscrive entro il 26/02/2019

### DATI PARTECIPANTI

Nome e Cognome \_\_\_\_\_  
E mail\* \_\_\_\_\_  
Professione \_\_\_\_\_ Tel \_\_\_\_\_  
Codice fiscale \*\* \_\_\_\_\_  
Iscritto Ordine dei\*\* \_\_\_\_\_  
Sede dell'Ordine professionale \_\_\_\_\_

### DATI PER LA FATTURAZIONE

RAGIONE SOCIALE: \_\_\_\_\_  
INDIRIZZO: \_\_\_\_\_ CAP: |\_|\_|\_|\_|  
CITTÀ: \_\_\_\_\_ PROV: \_\_\_\_\_ PART.IVA/CF: \_\_\_\_\_  
CODICE CLIENTE IPSOA (SE SSEGNATO) |.|.|.|.|

### MODALITA' DI PAGAMENTO

- Quota di partecipazione € \_\_\_\_\_ + IVA € \_\_\_\_\_  
Totale fattura € \_\_\_\_\_

Bonifico bancario a favore di Wolters Kluwer Italia S.r.l. sul c/c 000000005111 Banca Popolare Commercio e industria (ABI 03111, CAB 32460, CIN Z IBAN IT30Z03111324 60000000005111

Eventuale disdetta dovrà essere comunicata via mail all'indirizzo: [c.bo@agenziewki.it](mailto:c.bo@agenziewki.it) entro 5 giorni lavorativi antecedenti la prima data dell'iniziativa. Nessun rimborso è previsto oltre tale termine. Per cause di forza maggiore potranno essere variati sede, date e relatori delle singole unità formative. Il materiale didattico non è sostituibile ed è ad uso esclusivo dei partecipanti all'iniziativa. La Scuola di Formazione Ipsoa si riserva la facoltà di annullare le iniziative a calendario qualora non si raggiungesse il numero minimo previsto dei partecipanti. Le quote eventualmente versate, verranno restituite o potranno essere utilizzate per partecipare ad altre iniziative. I dati personali saranno registrati su database elettronici di proprietà di Wolters Kluwer Italia S.r.l., con sede legale in Milano, Via dei Missaglia n. 97 - Palazzo B3 20142 Milano (MI), titolare del trattamento e saranno trattati da quest'ultima tramite propri incaricati. Wolters Kluwer Italia S.r.l. raccoglierà e utilizzerà i dati che La riguardano per le finalità espresse nell'informativa Privacy, rilasciata ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del Regolamento Europeo n. 679/2016 del 27 aprile 2016, disponibile nel sito [www.wolterskluwer.it](http://www.wolterskluwer.it), sezione Privacy.

**È assolutamente vietata la registrazione, per qualsiasi fine, anche solo personale, e la diffusione di riprese audiovisiva, tramite qualsiasi mezzo e supporto, delle lezioni del corso. Il partecipante sarà responsabile di ogni utilizzo e/o diffusione illecita e/o non preventivamente autorizzata delle lezioni del corso.**

Data \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_

WEB