



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI GENOVA



# LA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA

Marcello Pollio

Equity Partner bP| dottore commercialista | revisore legale  
Professore incaricato di Crisi e risanamento d'impresa Unipegaso

bureau **Plattner**



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DI GENOVA

© marcello.pollo@bureauplattner.com

# La piattaforma telematica

---

Quinto modulo (ex terzo modulo da DL 118/21) Totale 3 ore

Mercoledì 2 febbraio 2022 orario 09.30 – 12.30

"La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma"

## Contenuto:

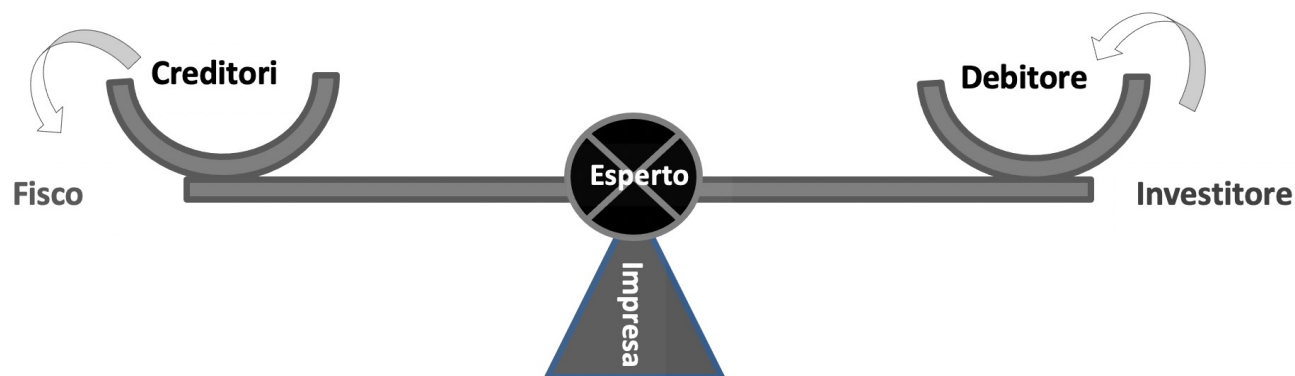


- la piattaforma
- il contenuto della domanda
- la documentazione allegata
- la lettura della centrale rischi
- la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

## D.L. 24 agosto 2021 n. 118

IN MATERIA DI CRISI D'IMPRESA E RISANAMENTO AZIENDALE  
EMANATO PER TENER CONTO DELL'ATTUALE SITUAZIONE EMERGENZIALE CAUSATA DALLA PANDEMIA  
COVID-19 E PER

**"FORNIRE ALLE IMPRESE IN DIFFICOLTÀ NUOVI STRUMENTI PER PREVENIRE L'INSORGENZA DI SITUAZIONI DI CRISI O PER AFFRONTARE E RISOLVERE TUTTE QUELLE SITUAZIONI DI SQUILIBRIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CHE, PUR RIVELANDO L'ESISTENZA DI UNA CRISI O DI UNO STATO DI INSOLVENZA, APPAIONO REVERSIBILI".**



- ➔ **risanamento dell'impresa ragionevolmente perseguibile**
- ➔ **preservare la continuità aziendale (diretta o indiretta)**

## Composizione negoziata della crisi

---

- ➔ Accessibile da parte di tutte le imprese iscritte al R.I. (imprenditore commerciale e agricolo)
- ➔ **Strumento ideato per permettere all'imprenditore di prendere tempestivamente coscienza della situazione aziendale esistente e delle soluzioni praticabili per prevenire la crisi ovvero per raggiungere il risanamento aziendale**
- ➔ **Obiettivo: salvaguardare, nell'attuale situazione di generalizzata crisi economica, la continuità aziendale (diretta o indiretta)**
- ➔ **Alternativa anticipatoria delle procedure di allerta e composizione della crisi previste dal Codice della Crisi e dell'Insolvenza (D.lgs. 14/2019)**
- ➔ **Introdotta una figura di garanzia - l'esperto indipendente - al quale viene affidato il principale compito di agevolare le trattative tra l'imprenditore, i creditori ed eventuali altri soggetti interessati.**

# Composizione negoziata della crisi

Art. 2.

*Composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa*

**Iniziativa dell'imprenditore:**

*istanza di nomina dell'esperto*

**Quando risulta ragionevolmente perseguibile il risanamento dell'impresa**

**Ruolo dell'esperto indipendente:**

*negoziatore tra i soggetti coinvolti nel risanamento al fine di agevolare la composizione della crisi*

1. L'imprenditore commerciale e agricolo che si trova in condizioni di squilibrio patrimoniale o economico-finanziario che ne rendono probabile la crisi o l'insolvenza, può chiedere al segretario generale della camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura nel cui ambito territoriale si trova la sede legale dell'impresa la nomina di un esperto indipendente quando risulta ragionevolmente perseguibile il risanamento dell'impresa. La nomina avviene con le modalità di cui all'articolo 3, commi 6, 7 e 8.

2. L'esperto agevola le trattative tra l'imprenditore, i creditori ed eventuali altri soggetti interessati, al fine di individuare una soluzione per il superamento delle condizioni di cui al comma 1, anche mediante il trasferimento dell'azienda o di rami di essa.



# Decreto dirigenziale del 28/09/2021



*Ministero della Giustizia*

DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI DI GIUSTIZIA  
DIREZIONE GENERALE DEGLI AFFARI INTERNI  
UFFICIO II – ORDINI PROFESSIONALI ED ALBI

Il Direttore generale,

DECRETA

E' recepito il "il documento predisposto nell'ambito dei lavori della Commissione di studio istituita dalla Ministra della giustizia con decreto del 22 aprile 2021" trasmesso dall'Ufficio Legislativo con nota prot. DAG 0192879.E del 27 settembre 2021, di seguito riportato.

Roma, 28 settembre 2021

Il Direttore generale  
Giovanni Mimmo



Firmato digitalmente da  
MIMMO GIOVANNI  
C=IT  
O=Ministero della  
GIUSTIZIA/80164430587

***Decreto dirigenziale emanato il  
28/09/2021 dal Ministero della Giustizia  
per il funzionamento della nuova  
procedura di composizione negoziata  
della crisi (Cnc)***

Il contenuto del decreto attuativo	
<b>Sezione I</b>	<b>Test pratico per la verifica della ragionevole perseguibilità del risanamento - disponibile on line</b>
<b>Sezione II</b>	<b>Check-list (lista di controllo) particolareggiata per la redazione del piano di risanamento per la analisi della sua coerenza</b>
<b>Sezione III</b>	<b>Protocollo di conduzione della composizione negoziata</b>
<b>Sezione IV</b>	<b>La formazione degli esperti</b>
<b>Sezione V</b>	<b>La piattaforma e relativi allegati</b>
<b>Allegato 1</b>	<b>Indicazioni per la formulazione delle proposte alle parti interessate</b>
<b>Allegato 2</b>	<b>Istanza on line</b>
<b>Allegato 3</b>	<b>Dichiarazione di accettazione della nomina di esperto di composizione negoziata</b>



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DI GENOVA

---

## Cos'è la piattaforma telematica?

***«È istituita una piattaforma telematica nazionale accessibile agli imprenditori iscritti al registro delle imprese attraverso il sito istituzionale di ciascuna camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura»***

**Art. 3, c. 1 del Decreto Legge 118/2021 così come modificato dalla Legge di conversione 21 ottobre 2021, n. 147**



# La piattaforma e il test



*Ministero della Giustizia*

DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI DI GIUSTIZIA  
DIREZIONE GENERALE DEGLI AFFARI INTERNI  
UFFICIO II – ORDINI PROFESSIONALI ED ALBI

## DECRETA

E' ricevuto il "il documento predisposto nell'ambito dei lavori della Commissione di studio istituita dalla Ministra della giustizia con decreto del 22 aprile 2021" trasmesso dall'Ufficio Legislativo con nota prot. DAG 0192879.E del 27 settembre 2021, di seguito riportato.

Roma, 28 settembre 2021

Il Direttore generale  
Giovanni Mimmo



Firmato digitalmente da  
MIMMO GIOVANNI  
C=IT  
O=MINISTERO DELLA  
GIUSTIZIA/80164430587

## SEZIONE V – LA PIATTAFORMA

### Descrizione generale

La piattaforma rende disponibili le seguenti funzioni:

1. gli strumenti informatici previsti all'articolo 3, comma 2:
  - a. il test pratico per la verifica della ragionevole perseguibilità del risanamento accessibile da parte dell'imprenditore e dei professionisti dallo stesso incaricati;
  - b. la lista di controllo particolareggiata, adeguata anche alle esigenze delle micro, piccole e medie imprese, che contiene indicazioni operative per la redazione del piano di risanamento;
  - c. il Protocollo di conduzione della composizione negoziata;



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DI GENOVA



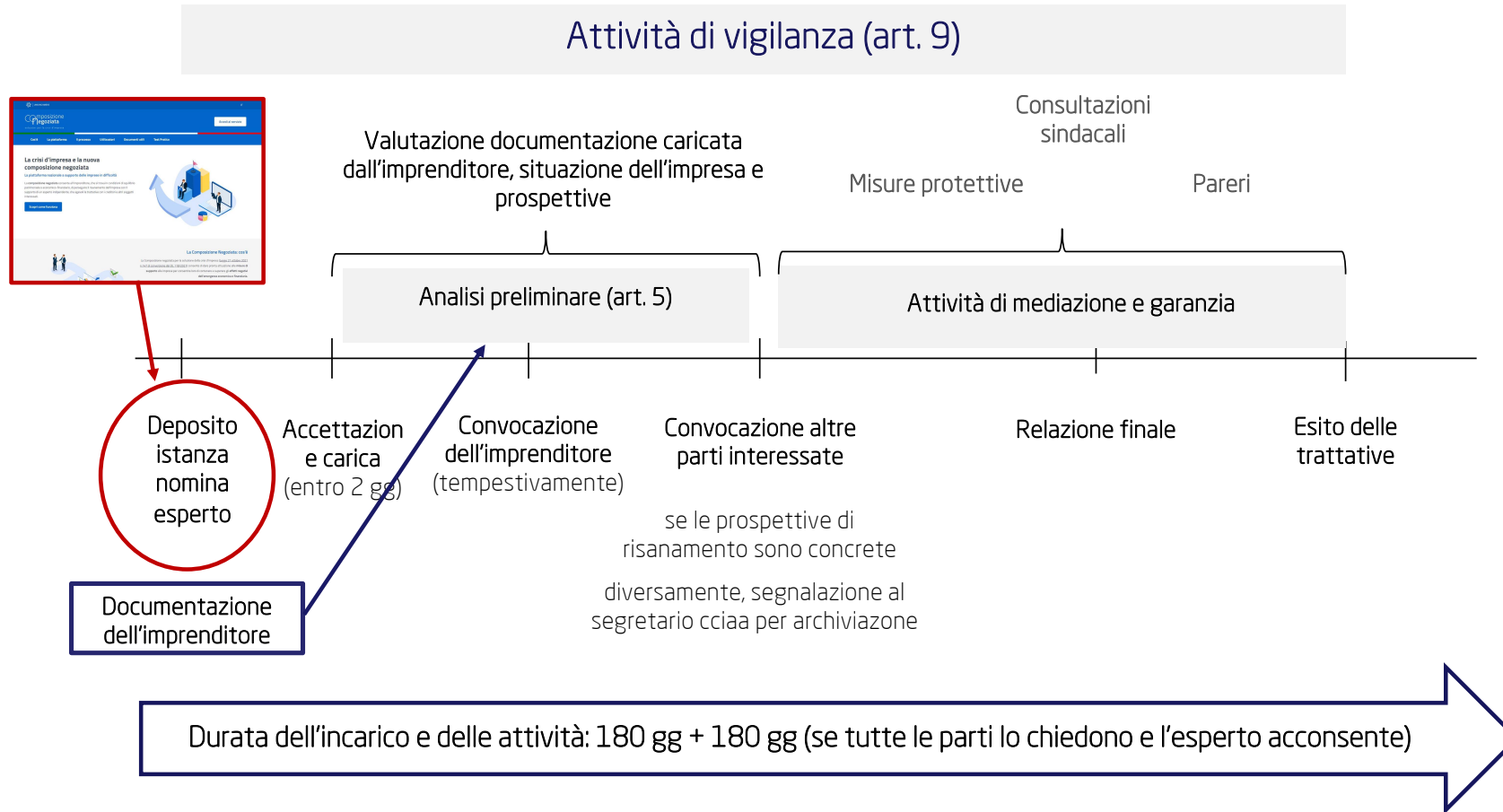
## La piattaforma e il test

### SEZIONE I – TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERSEGUIBILITA' DEL RISANAMENTO DISPONIBILE *ONLINE*

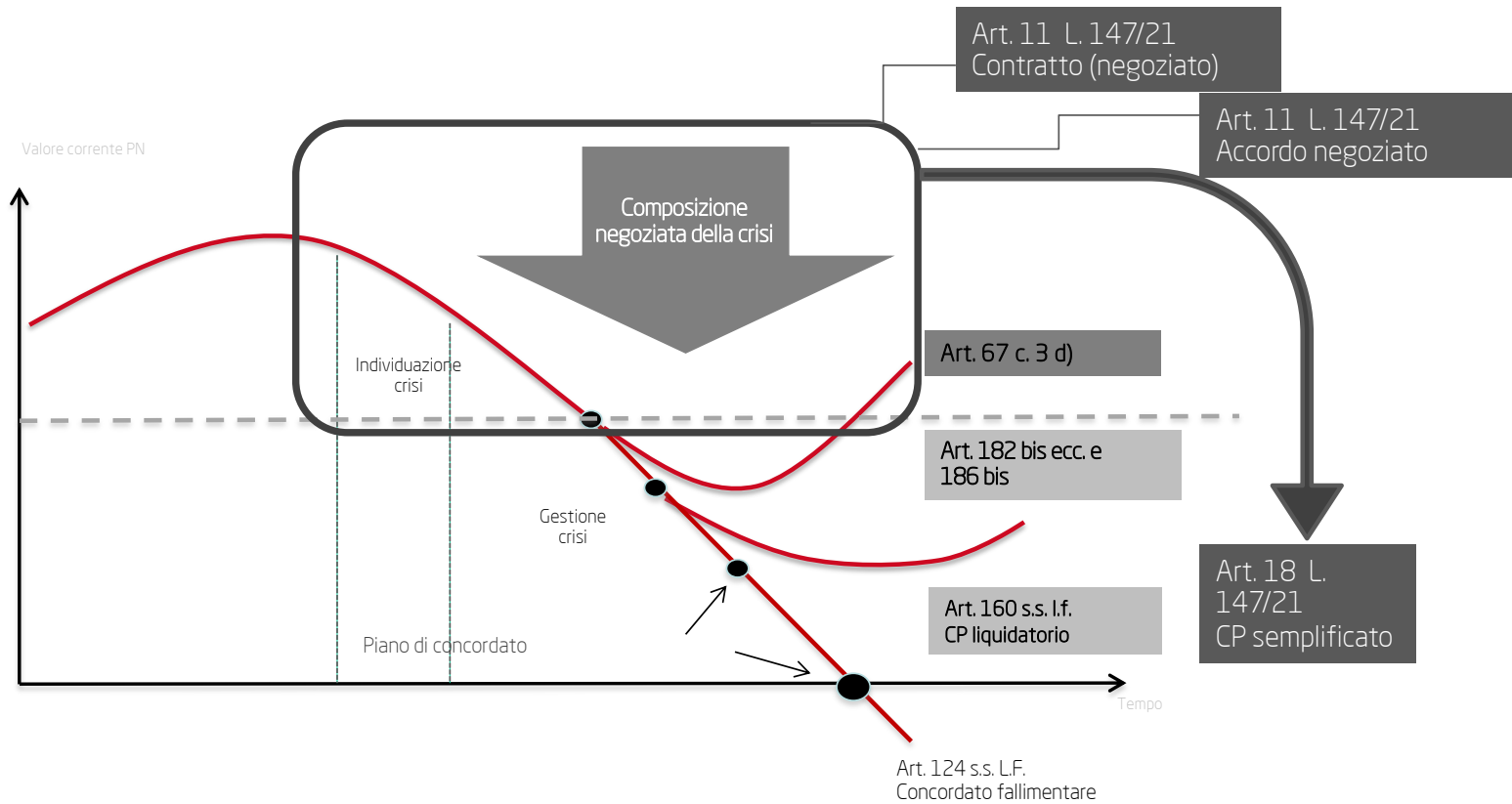
1. Il presente test è volto a consentire una valutazione preliminare della complessità del risanamento attraverso il rapporto tra l'entità del debito che deve essere ristrutturato e quella dei flussi finanziari liberi che possono essere posti annualmente al suo servizio. In particolare, per svolgere un test preliminare di ragionevole perseguibilità del risanamento, senza ancora disporre di un piano d'impresa, ci si può limitare ad esaminare l'indebitamento ed i dati dell'andamento economico attuale, depurando quest'ultimo da eventi non ricorrenti (ad esempio, effetti del *lockdown*, contributi straordinari conseguiti, perdite non ricorrenti, ecc.).  
Il test non deve essere considerato alla stregua degli indici della crisi, ma è utile a rendere evidente il grado di difficoltà che l'imprenditore dovrà affrontare e quanto il risanamento dipenderà dalla capacità di adottare iniziative in discontinuità e dalla intensità delle stesse.  
Il test si fonda principalmente sui dati di flusso a regime che, secondo la migliore valutazione dell'imprenditore, possono corrispondere a quelli correnti o derivare dall'esito delle iniziative industriali in corso di attuazione o che l'imprenditore intende adottare.



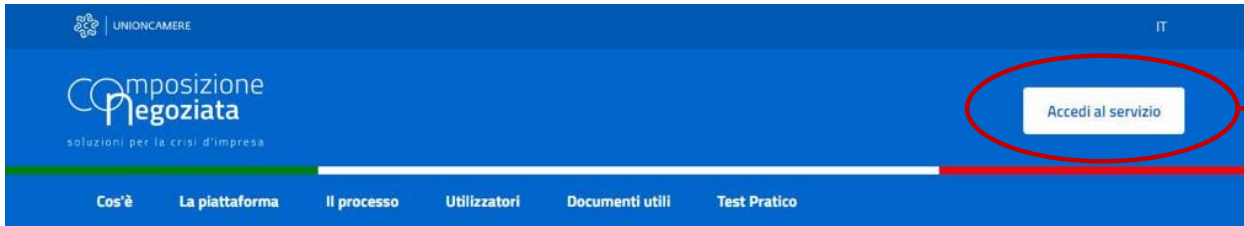
# Le fasi della CNC e l'attività dell'esperto indipendente



# Le soluzioni perseguibili



# www.composizionenegoziata.camcom.it



Accesso ai servizi messi a disposizione dell'imprenditore

## La crisi d'impresa e la nuova composizione negoziata

La piattaforma nazionale a supporto delle imprese in difficoltà

La **composizione negoziata** consente all'imprenditore, che si trova in condizioni di squilibrio patrimoniale o economico-finanziario, di perseguire il risanamento dell'impresa con il supporto di un esperto indipendente, che agevoli le trattative con i creditori e altri soggetti interessati.

Scopri come funziona



Tramite l'area riservata è possibile:

- presentare istanza di nomina dell'esperto
- caricare la documentazione contabile, amministrativa e fiscale
- condividere la documentazione con possibili interessati all'azienda tramite specifica data room
- dar corso a procedure competitive o selezionare soggetti interessati
- consultare i dati presenti nella Centrale Rischi di Banca d'Italia, nelle banche Dati dell'Agenzia delle Entrate, dell'INPS e del riscossore

### La Composizione Negoziata: cos'è

La Composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa (Legge 21 ottobre 2021 n.147 di conversione del DL 118/2021) consente di dare pronta attuazione alle misure di supporto alle imprese per consentire loro di contenere e superare gli effetti negativi dell'emergenza economica e finanziaria.



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI GENOVA

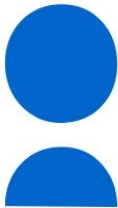
© marcello.pollo@bureauplattner.com

# Accesso alla piattaforma

## Accedi al servizio

sp:d

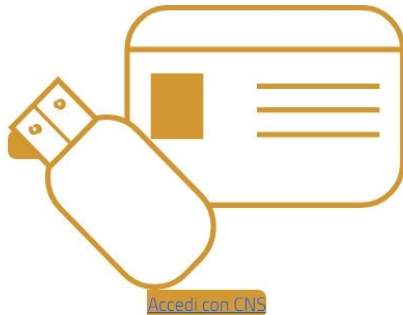
SPID



[Entra con SPID](#)



CNS/Token Wireless



[Accedi con CNS](#)

La Carta Nazionale dei Servizi è un dispositivo (Smart Card o chiavetta USB) che contiene un 'certificato digitale' di autenticazione personale

[Non hai CNS? Attivalo subito](#)



CIE

[Entra con CIE](#)

La Carta di Identità Elettronica è un documento di riconoscimento che permette l'autenticazione ai servizi online della Pubblica Amministrazione.

[Non hai la CIE? Attivala subito](#)

[Più info su CIE](#)

## Accesso all'area riservata tramite una delle seguenti modalità

*Attraverso l'area riservata, l'impresa in crisi può presentare l'istanza, e una volta nominato l'esperto, continuare l'iter della procedura, che può concludersi positivamente con un accordo con i creditori e altri soggetti interessati all'operazione di risanamento*

## Area pubblica

*Accesso a informazioni generiche e acquisizione informazioni relativi al nuovo strumento*

# Le funzioni della piattaforma

## La Piattaforma

Un unico luogo per gestire le istanze e i documenti da parte di tutti i soggetti coinvolti

- Preparazione dell'istanza
- Inserimento di tutti i documenti da allegare all'istanza
- Invio dell'istanza
- Presa in carico dell'istanza



- Nomina dell'Esperto
- Invitare Professionisti/Soggetti
- Aprire trattative riservate
- Controlli formali sull'istanza

# Il processo della CNC

Funzioni



## Come funziona il processo

Grazie alla nuova piattaforma telematica, farsi condurre nel processo di risoluzione e' semplice e affidabile.

1

### Apertura Istanza

Entra con identità digitale, allega i documenti necessari ed invia

2

### Nomina Soggetto idoneo

La Camera di commercio o la Commissione individueranno il soggetto maggiormente indicato

3

### Accettazione Incarico

L'esperto verifica le condizioni per poter accettare l'incarico

4

### Conduzione trattative

Impresa ed Esperto a confronto, con tutte le altre parti coinvolte nella procedura

[Scopri di più](#)

***Nell'ultima parte della home page appare la sezione dei documenti utili, tra cui il link per l'elenco dei documenti che vanno allegati alla domanda di accesso***



# Gli utilizzatori e le funzioni della piattaforma

## Utilizzatori e funzioni

Scopri i soggetti coinvolti nel processo di risanamento e le funzioni riservate per ognuno di loro:

- + [Il Rappresentante dell'Impresa](#)
- + [I Professionisti dell'Impresa](#)
- + [Il Segretario generale della Camera](#)
- + [I membri della Commissione](#)
- + [Il Segretario generale della Camera capoluogo di regione](#)
- + [L'Esperto](#)
- + [I Soggetti invitati](#)

**Le parti coinvolte  
nella CNC**



# Il test pratico

## Il "test pratico" preliminare

Consente all'imprenditore di verificare la ragionevole perseguibilità del risanamento.  
È un semplice strumento che aiuta a misurare il grado di difficoltà dell'impresa ed eventualmente procedere con maggiore consapevolezza all'invio dell'istanza di nomina dell'Esperto.

Effettua il test

[Istruzioni per il test](#)

**Test pratico finalizzato a  
verificare la  
perseguibilità del  
risanamento aziendale**

## Documenti utili

+ Riferimenti normativi



# Il test pratico

Test\_Pratico [Visualizzazione prot...

File Home Inserisci Layout di pagina Formule Dati Revisione Visualizza Guida Cosa vuoi fare?

VISUALIZZAZIONE PROTETTA Attenzione. I file provenienti da Internet possono contenere virus. A meno che non sia necessario modificare il file, è consigliabile restare in Visualizzazio

A1 TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERSEGUIBILITA' DEL RISANAMENTO

	A	C	D	E
1	<b>TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERSEGUIBILITA' DEL RISANAMENTO</b>			
2				
3	<b>L'entità del debito che deve essere ristrutturato</b>			
4				
5	debito scaduto <i>(di cui relativo ad iscrizioni a ruolo)</i>	0,00 €	+	
6	debito riscadenziato o oggetto di moratorie	0,00 €	+	
7	linee di credito bancarie utilizzate delle quali non ci si attende il rinnovo	0,00 €	+	
8	rate di mutui e finanziamenti in scadenza nei successivi 2 anni <i>(per le cooperative si tiene conto della probabile richiesta di rimborso del prestito sociale secondo le evidenze storiche non precedenti a tre anni)</i>	0,00 €	+	
9	investimenti relativi alle iniziative industriali che si intendono adottare	0,00 €	+	
10	ammontare delle risorse ritraibili dalla dismissione di cespiti (immobili, partecipazioni, impianti e macchinario) o rami di azienda compatibili con il fabbisogno industriale	0,00 €	-	
11	nuovi conferimenti e finanziamenti, anche postergati, previsti	0,00 €	-	
12	stima dell'eventuale margine operativo netto negativo nel primo anno, comprensivo dei componenti non ricorrenti	0,00 €	-	
13	<b>TOTALE A</b>	<b>0,00 €</b>		
14				
15	<b>I flussi annui al servizio del debito</b>			
16				
17	stima del Margine Operativo Lordo prospettico normalizzato annuo, prima delle componenti non ricorrenti, a regime	0,00 €		
18	investimenti di mantenimento annui a regime 18	0,00 €	-	
19	imposte sul reddito annue che dovranno essere assolte	0,00 €	-	
20	<b>TOTALE B</b>	<b>0,00 €</b>		

**Foglio excel per il calcolo di fattibilità-sezione pubblica**



# L'istanza di accesso alla CNC e la documentazione da produrre

## Art. 5. Accesso alla composizione negoziata e suo funzionamento

- 1. L'istanza di nomina dell'esperto indipendente è presentata tramite la piattaforma telematica di cui all'articolo 3 mediante la compilazione di un modello, ivi disponibile, contenente le informazioni utili ai fini della nomina e dello svolgimento dell'incarico da parte dell'esperto nominato.**
- 2. Il contenuto del modello di cui al comma 1 è definito con il decreto dirigenziale del Ministero della giustizia di cui all'articolo 3, co. 2.**
- 3. L'imprenditore, al momento della presentazione dell'istanza, inserisce nella piattaforma telematica:**
  - a) i bilanci degli ultimi tre esercizi, se non già depositati presso l'ufficio del registro delle imprese, oppure, per gli imprenditori che non sono tenuti al deposito dei bilanci, le dichiarazioni dei redditi e dell'IVA degli ultimi tre periodi di imposta, nonché una situazione patrimoniale e finanziaria aggiornata a non oltre sessanta giorni prima della presentazione dell'istanza;**
  - b) una relazione chiara e sintetica sull'attività in concreto esercitata recante un piano finanziario per i successivi sei mesi e le iniziative industriali che intende adottare;**
  - c) l'elenco dei creditori, con l'indicazione dei rispettivi crediti scaduti e a scadere e dell'esistenza di diritti reali e personali di garanzia;**
  - d) una dichiarazione sulla pendenza, nei suoi confronti, di ricorsi per la dichiarazione di fallimento o per l'accertamento dello stato di insolvenza e una dichiarazione con la quale attesta di non avere depositato ricorsi ai sensi degli articoli 161 e 182-bis del regio decreto n. 267 del 1942, anche nelle ipotesi di cui al sesto comma del predetto articolo 161 e al sesto comma del predetto articolo 182-bis;**
  - e) il certificato unico dei debiti tributari di cui all'articolo 364, comma 1, del decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14;**
  - f) la situazione debitoria complessiva richiesta all'Agenzia delle entrate-Riscossione;**
  - g) il certificato dei debiti contributivi e per premi assicurativi di cui all'articolo 363, comma 1, del decreto legislativo n. 14 del 2019;**
  - h) un estratto delle informazioni presenti nella Centrale dei rischi gestita dalla Banca d'Italia non anteriore di tre mesi**

# L'istanza online di accesso alla CNC

## *Facsimile allegato al decreto dirigenziale*

### ALLEGATO 2 – ISTANZA ONLINE

- dati anagrafici dell'impresa (nome, sede, codice fiscale) \_\_\_\_\_
- fatturato dell'ultimo esercizio \_\_\_\_\_
- numero dipendenti \_\_\_\_\_
- codice Ateco dell'attività principale \_\_\_\_\_
- appartenenza ad un gruppo  (in caso affermativo allegare relazione contenente informazioni analitiche sulla struttura del gruppo e sui vincoli partecipativi e contrattuali, nonché l'indicazione delle imprese o dei registri delle imprese in cui è stata effettuata la pubblicità ai sensi dell'articolo 2497-bis del codice civile). La presente domanda vale quale richiesta unitaria della nomina dell'esperto per le imprese del gruppo che la sottoscrivono<sup>34</sup>
- allegati:
  - o relazione chiara e sintetica sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'impresa recante:
    - la descrizione dell'impresa, dell'attività in concreto esercitata e del suo modello di *business*
    - la tipologia delle difficoltà economico-finanziarie e patrimoniali
    - un piano finanziario per i successivi sei mesi
    - le iniziative industriali che si intendono adottare (ad esempio, contenimento dei costi di struttura, nuovi canali di vendita, chiusura di linee produttive inefficienti)
  - o ultimi tre bilanci se non già depositati presso il registro delle imprese, oppure per gli imprenditori non soggetti all'obbligo di deposito del bilancio, le dichiarazioni dei redditi ed IVA dei precedenti tre periodi d'imposta;
  - o una situazione patrimoniale e finanziaria aggiornata a non oltre sessanta giorni anteriori;
  - o l'elenco dei creditori, precisando l'ammontare dei crediti scaduti e a scadere, preferibilmente con separata indicazione di dipendenti, fornitori, banche, erario ed enti previdenziali, con l'indicazione dei relativi diritti reali e personali di garanzia;
  - o una autodichiarazione degli eventuali ricorsi pendenti per la dichiarazione di fallimento o per l'accertamento dello stato di insolvenza;
  - o il certificato unico dei debiti tributari ai sensi dell'art. 364 del d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
  - o la situazione debitoria complessiva richiesta all'Agenzia Entrate Riscossioni con Modello RD1;
  - o il certificato dei debiti contributivi e per premi assicurativi di cui all'art. 363 del d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
  - o l'estratto delle informazioni presenti nell'archivio della Centrale dei Rischi della Banca d'Italia non anteriore di 3 mesi
  - o ... (altri allegati)
- l'imprenditore ha redatto il test *online* di ragionevole perseguibilità del risanamento?
- l'imprenditore necessita di nuove risorse finanziarie urgenti per evitare un danno grave ed irreparabile all'attività aziendale?
- l'imprenditore intende avvalersi del regime di sospensione previsto dall'articolo 8 del decreto-legge 24 agosto 2021, n. 118 , nel qual caso deve procedere nei termini di cui all'articolo 6 del decreto.



---

## Grazie per l'attenzione

Dott. Marcello Pollio  
marcello.pollio@bureauplattner.com

Per contatti telefonici  
rivolgersi a:

**t +39 010 589081**

bureau **Plattner**



**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DI GENOVA**

© marcello.pollio@bureauplattner.com