



Università
di Genova

DIEC DIPARTIMENTO
DI ECONOMIA

Politiche e strategie aziendali nel perseguimento degli SDGs

Verso l'economia circolare

10 maggio 2022

L'insostenibilità dello sviluppo

Tradizionale antitesi tra economia e ambiente

- l'attività economica consuma risorse naturali limitate e produce esternalità negative ("inquinamento")

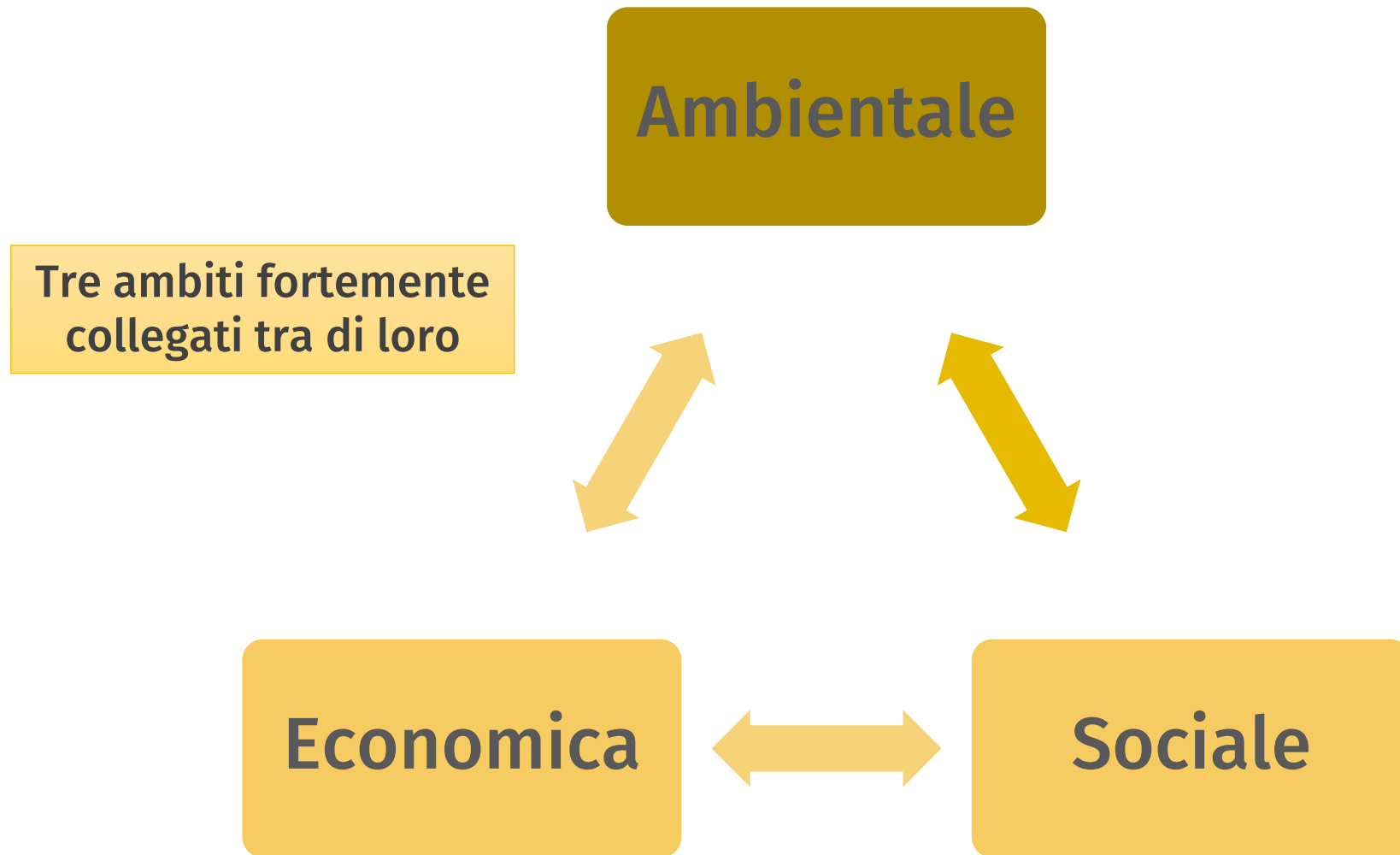
Il modello di sviluppo tradizionale sta probabilmente raggiungendo il suo limite

- degrado (forse irreversibile?) dell'ecosistema
- degrado delle condizioni sociali di ampie fasce di popolazione

→ necessità di un nuovo approccio allo sviluppo: il concetto di sostenibilità



Le dimensioni della sostenibilità





Università
di Genova

DIEC DIPARTIMENTO
DI ECONOMIA

La proposta dell'economia circolare

Il problema dello scarto e del rifiuto – 1

I modelli tradizionali di produzione e consumo producono inevitabilmente scarti e rifiuti in quantità insostenibili

- si stima tra il 60% e l'80% delle risorse impiegate!



Il problema dello scarto e del rifiuto – 2

Non è solo una questione ambientale

- ha profondi risvolti sociali
- si riflette anche nella visione stessa del ruolo delle altre persone nella società



Una prima soluzione: gestire al meglio i rifiuti

Crescente rilevanza di raccolta differenziata, utilizzo dei rifiuti per generazione di energia, ecc.



Sicuramente utile, ma...
interviene sui sintomi, non
sulle cause del problema!

Una soluzione più strutturale: l'economia circolare

Un modello di produzione e consumo che implica condivisione, prestito, riutilizzo, riparazione, ricondizionamento e riciclo dei materiali e prodotti esistenti il più a lungo possibile (UE, 2016)



→ da "gestire meglio i rifiuti" a "ridurre (o eliminare) i rifiuti"!

→ approccio "cradle to cradle" e simbiosi industriale

Dall'economia lineare a quella circolare



Cinque modelli di business

Circular supplies → risorse rinnovabili

Resource recovery → riciclo e recupero

Product life extension → riparare e riconfigurare

Sharing platforms → da proprietà ad accesso

Product as a service → da proprietà ad accesso

Una sfida a 360°

Chiusura dei flussi di risorse

recupero e riciclo delle materie prime

riutilizzo e re-manufacturing dei prodotti

→ design modulare, nuovi materiali...

Rallentamento del circuito d'uso

allungamento della durata di vita dei prodotti

→ contrasto all'obsolescenza accelerata

→ dalla sostituzione alla riparazione

Restringimento del circuito d'uso

efficienza nell'uso delle risorse

→ innovazione di processo e di prodotto

nuovi modelli di business

→ dalla compravendita a sharing e pay-per-use

Le sfide dell'economia circolare

**Fattibilità
economico-
finanziaria**

**Gestione della
supply chain
circolare**

**Caratteristiche dei
prodotti
→ life cycle
thinking**

**Ostacoli
tecnologici**

**Dinamiche di
mercato e
cannibalizzazione**

**Ostacoli
comportamentali**

Regolamentazione

UniGe

DIEC