



Università  
di Genova

DIEC DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA

# **Politiche e strategie aziendali nel perseguimento degli SDGs**

Verso l'economia circolare

10 maggio 2022

# L'insostenibilità dello sviluppo

## Tradizionale antitesi tra economia e ambiente

- l'attività economica consuma risorse naturali limitate e produce esternalità negative ("inquinamento")

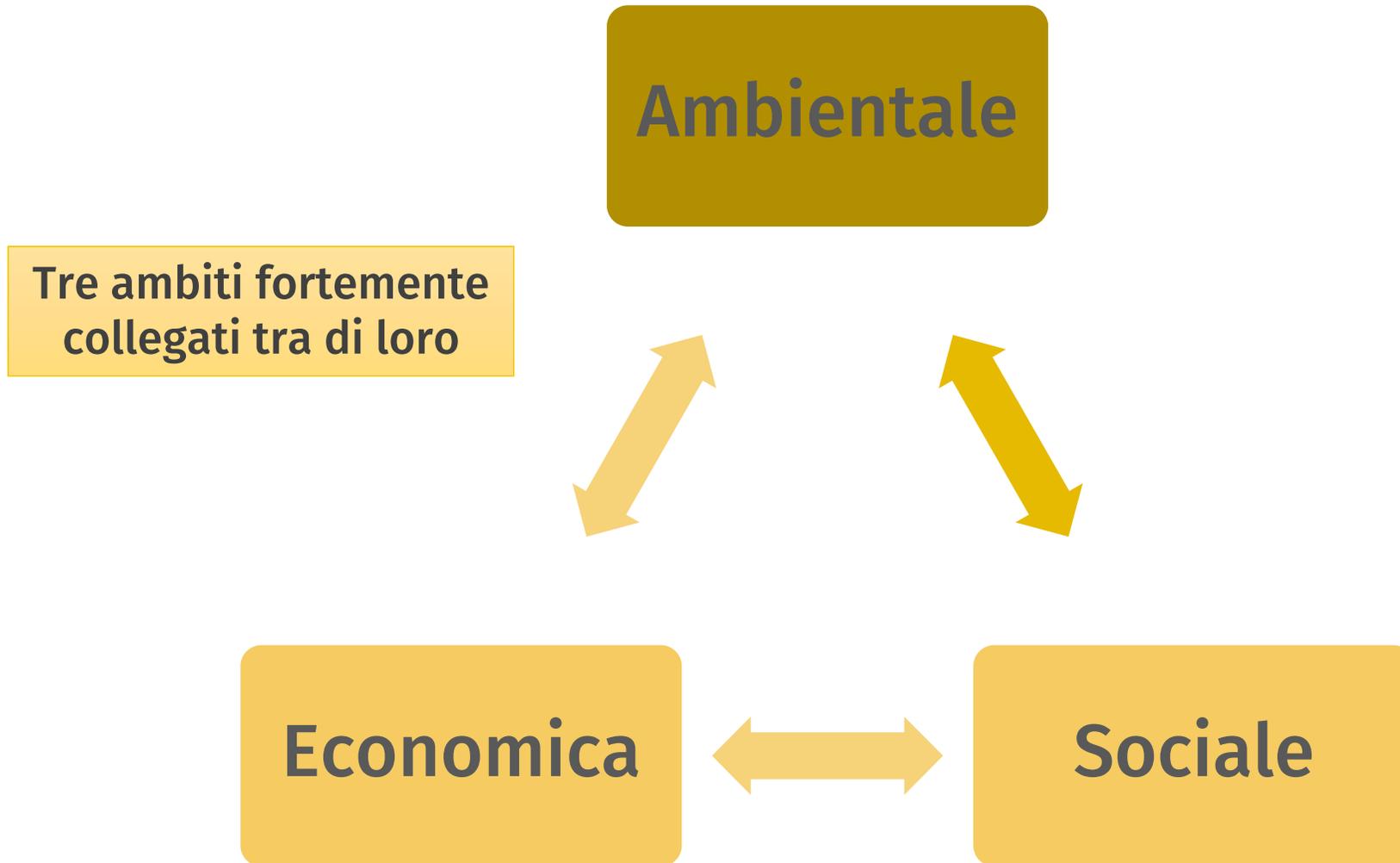
## Il modello di sviluppo tradizionale sta probabilmente raggiungendo il suo limite

- degrado (forse irreversibile?) dell'ecosistema
- degrado delle condizioni sociali di ampie fasce di popolazione

→ necessità di un nuovo approccio allo sviluppo: il concetto di sostenibilità



# Le dimensioni della sostenibilità





Università  
di Genova

DIEC DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA

# La proposta dell'economia circolare

# Il problema dello scarto e del rifiuto – 1

I modelli tradizionali di produzione e consumo producono inevitabilmente scarti e rifiuti in quantità insostenibili

- si stima tra il 60% e l'80% delle risorse impiegate!



# Il problema dello scarto e del rifiuto – 2

Non è solo una questione ambientale

- ha profondi risvolti sociali
- si riflette anche nella visione stessa del ruolo delle altre persone nella società



# Una prima soluzione: gestire al meglio i rifiuti

Crescente rilevanza di raccolta differenziata, utilizzo dei rifiuti per generazione di energia, ecc.



Sicuramente utile, ma...  
interviene sui sintomi, non  
sulle cause del problema!

# Una soluzione più strutturale: l'economia circolare

Un modello di produzione e consumo che implica condivisione, prestito, riutilizzo, riparazione, ricondizionamento e riciclo dei materiali e prodotti esistenti il più a lungo possibile (UE, 2016)



→ da "gestire meglio i rifiuti" a "ridurre (o eliminare) i rifiuti"!

→ approccio "cradle to cradle" e simbiosi industriale

# Dall'economia lineare a quella circolare



ECONOMIA LINEARE



# Cinque modelli di business

Circular supplies → risorse rinnovabili

Resource recovery → riciclo e recupero

Product life extension → riparare e riconfigurare

Sharing platforms → da proprietà ad accesso

Product as a service → da proprietà ad accesso

# Una sfida a 360°

## Chiusura dei flussi di risorse

recupero e riciclo delle materie prime

riutilizzo e re-manufacturing dei prodotti

→ design modulare, nuovi materiali...

## Rallentamento del circuito d'uso

allungamento della durata di vita dei prodotti

→ contrasto all'obsolescenza accelerata

→ dalla sostituzione alla riparazione

## Restringimento del circuito d'uso

efficienza nell'uso delle risorse

→ innovazione di processo e di prodotto

nuovi modelli di business

→ dalla compravendita a sharing e pay-per-use

# Le sfide dell'economia circolare

**Fattibilità  
economico-  
finanziaria**

**Gestione della  
*supply chain*  
circolare**

**Caratteristiche dei  
prodotti  
→ life cycle  
thinking**

**Ostacoli  
tecnologici**

**Dinamiche di  
mercato e  
cannibalizzazione**

**Ostacoli  
comportamentali**

**Regolamentazione**

**UniGe**

---

**DIEC**